

Maria-Helena Rahumets
Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium
Suur-Ameerika 1
Tallinn 10122

Meie 05.06.2026 nr 11-40/MM/734-1

Töövõtulepingu nr 8-2/304-1 vastastikusel
kokkuleppel lõpetamise ettepanek

Lugupeetud Maria-Helena Rahumets,

Pöördume teie poole ettepanekuga lõpetada poolte kokkuleppel töövõtuleping nr 8-2/304-1, mille eesmärgiks on „Töökeskonnaspetsialistide koolitusprogrammi väljatöötamise ja rakendamise tellimine“.

Leping allkirjastati Majandus- ja Kommunikatsiooniministeeriumi (edaspidi MKM) töösuhete ja töökeskonna osakonna eelmise juhataja Seili Suderi poolt 30.10.2025.

Lepingu täitmine on jaotatud etappideks. Tööde esimene etapp, õppekava väljatöötamine, on täidetud ja valmis õigeaegselt ning vastav akt allkirjastati 23.12.2025.

Lepingu teises etapis, mille eesmärgiks on e-kursuste väljatöötamine ja mille tähtaeg on 07.06.2026, oleme jõudnud olukorda, kus töö käigus on ilmnenud olulised erinevused tellija praeguste ootuste ning hankepakkumuses kirjeldatud sisulise ja metoodilise lahenduse tõlgendamisel. Kursuste teostamine soovitud viisil eeldaks olulist täiendavat töömahtu, ajakava ja metoodilise lahenduse muutmist. Leame, et Tallinna Tehnikaülikooli (edaspidi TalTech) pakkumuses kirjeldatud töökeskonnaspetsialistide koolitust ei ole võimalik tagada sellises mahus ja kompaktsuses, nagu MKMi praegune ootus eeldab.

Hanke „Töökeskonnaspetsialistide koolitusprogrammi väljatöötamise ja rakendamise tellimine“ avakohtumisel 22.10.2025 kinnitas MKM, et TalTechi pakkumuses esitatud õppekava, sealhulgas selles sisalduvad moodulite teemad, on sobivad ning et õppekava maht jääb pakkumuses esitatuks: 97 akadeemilist tundi, millest 54 akadeemilist tundi moodustab e-õpe ja 43 akadeemilist tundi kontaktõpe. Õppekava eesmärk on pakkuda töökeskonnaspetsialistidele vajalikku ekspertteadmist ja kujundada rakendatavaid pädevusi.

Samuti rõhutas MKM, et e-kursused peavad olema eraldiseisvalt läbitavad ning andma ka ilma kontaktõppeta tervikliku ülevaate töötavate ja tööohutuse teemadest. Andragoogilisest vaatenurgast eeldab selline eesmärk piisavat sisulist põhjalikkust, selget õpiteekonda ja õppija iseseisvat toetavat ülesehitust. Väga lühikeste õpiampsude formaat sobib pigem esmaseks ülevaateks või teadmiste kordamiseks, kuid ei pruugi olla piisav tervikliku ja rakendatava pädevuse kujundamiseks.

Lisaks lepiti kokku, et TalTech ja MKM teevad e-kursuste loomisel tihedat koostööd moodulite kaupa ning enne iga mooduli valmimist kooskõlastatakse selle sisu ja struktuur. Töö käigus on tulnud tagasisidet mitmest allikast ning see on sisaldanud mahukaid ja kohati erinevalt tõlgendavaid ettepanekuid. Seetõttu ei ole projektijuhile ja koolitusjuhtidele üheselt selge, millise sügavuse, mahu ja praktilisuse tasemega e-kursuse sisu oodatakse: ühest küljest on rõhk lühidusel, teisalt eeldatakse

teemade põhjalikku ja mitmekesist käsitlemist. Hankedokumendi punktis 3.2 on sätestatud, et koolitused peavad moodustama osaleja jaoks tervikliku õpikogemuse, lähtudes kombineeritud ehk hübriidõppe põhimõttest, kus teoreetilised teadmised omandatakse iseseisvas e-õppes ning auditoorne õpe põhineb eelkõige kogemusõppel. Praeguseks täpsustunud ootus, et ka e-kursuse materjalid oleksid väga praktilised, rohketel näidete ja eluliste seletustega, ei ole kokkulepitud töömahu, ajakava ja meetoodilise raamistikuga kooskõlas.

Kokkuvõttes leiame, et hanke raames kavandatud koolitusprogrammi maht, sisu ja õpiväljundid eeldavad põhjalikku ning terviklikku õpiteekonda, mille eesmärk on kujundada õppijale töokeskkonnaspetsialisti tööks vajalikud teadmised ja pädevused. Projekti käigus on selgunud, et sellise mahuga ja sisulise keerukusega programmi ei ole võimalik eesmärgipäraselt kujundada väga kompaktsesse e-õppe formaati Digiriigi Akadeemia platvormil viisil, mis tagaks õppijale samaväärse õpikogemuse ning võimaldaks kursuse täielikult iseseisvalt läbida. Samuti ei võimalda lepingu II etapi täitmiseks ette nähtud ajaraam ja kokkulepitud töömaht praeguseks täpsustunud ootuste juures välja töötada sedavõrd mahukat, multimodaalset ja kvaliteetset e-koolitust, mis vastaks ühtaegu hankedokumentides sätestatud nõuetele, kinnitatud õppekavale ja töö käigus täpsustunud ootustele. Seetõttu leiame, et olemasoleva õppekava ja kokkulepitud töömahu raames ei ole võimalik luua e-kursust, mis vastaks täielikult MKM-i ootustele ning mille kvaliteedi eest saaksime töövõtjana vastutuse võtta.

Eeltoodut arvestades teeme ettepaneku lõpetada vastavalt võlaõigusseaduse § 13 lõikele 1 töövõtuleping nr 8-2/304-1 poolte kokkuleppel.

Lepingu lõpetamisel poolte kokkuleppel soovime, et arveldus toimuks seni tehtud ning MKM-le üle antud või MKM-i jaoks ette valmistatud tööde ulatuses. Kuna I etapp on MKM-le nõuetekohaselt üle antud, vastu võetud ja vastava aktiga kinnitatud, kuuluvad TalTechi hinnangul hüvitamisele I etapi töödega seotud kulud, sealhulgas projektijuhi, andragoogi, õppedisaineri ja kahe koolitusjuhi töö. Samuti palume hüvitada II etapis seni tehtud töö ja loodud moodulite väljatöötamisega seotud kulud, sealhulgas kaasatud ekspertide, õppedisaineri, visuaalmeedia spetsialisti ja koolitusjuhtide töö. Täpse arvelduse esitame tegelikult tehtud tööde ja kantud kulude alusel ning II etapis loodud materjalide üleandmise ja kasutusõiguste ulatus lepitakse kokku lepingu lõpetamise kokkuleppes.

Oleme valmis teiega lähiajal kohtuma, et arutada tekkinud olukorda ja anda meiepoolsed täiendavad selgitused ning leppida kokku lepingu lõpetamise, arveldamise ja seni loodud materjalide edasise kasutamise tingimused.

Tänades,

(allkirjastatud digitaalselt)

Merli Reidolf
direktor